

Otro Modelo de Desarrollo Petrolero: El Caso de Tejas, Estados Unidos

I. Introducción

En el mundo moderno, el petróleo ha desempeñado un papel decisivo en propiciar el desarrollo estatal y local, basado en la captura de los beneficios de esta importante actividad por parte de los actores locales y estatales, y la conversión de dichos beneficios en el desarrollo económico a través de su inversión en proyectos que han servido a toda la sociedad. El país del mundo moderno más visible y conocido a México y a Tabasco son los Estados Unidos de América. De ese país, uno de los estados mejor conocidos a los mexicanos en general, y a los Tabasqueños en particular, es Tejas, vecino de México y bastante similar en la dotación de sus recursos naturales que Tabasco. Por todas estas razones, consideramos importante revisar brevemente a su modelo de desarrollo y contrastarlo con el de Tabasco.

Tejas ha sido parte de seis países independientes: España, Francia, México, la República de Texas, los Estados Confederados de América y los Estados Unidos. Desde la década de 1820, inmigrantes americanos y europeos comenzaron a llegar al área atraídos por las promesas y ofertas del Imperio Mexicano que desgraciadamente no fueron cumplidos. Cuando comenzaron las amenazas y represalias centrales, los tejanos, blancos, indígenas, negros e hispanos, se sublevaron en 1836, derrotaron a nuestro ejército, capturaron a nuestro Emperador, y dictaron los términos del cese de fuego. **Desde entonces, México dejó de ser la primera potencia de América.**

Después de una década como país independiente, Tejas se hizo parte como el estado número 28 de los Estados Unidos en 1845, siendo también la parte más oeste del Sur. La frontera oeste del estado se caracterizó por una ganadería vacuna a gran escala y por el cultivo de algodón. El estado era en parte esclavista y se unió al Sur en la Guerra Civil, peleada en gran parte para ver cuál de los dos sistemas económicos, el norteño basado en la industria y el libre comercio, o el sureño basado en las plantaciones esclavistas, se impusiera en el país, pero especialmente en el oeste, todavía tierra indecisa de nuevos colonos del Norte y del Sur. Tejas sufrió el descalabro sureño con la pérdida de la Guerra Civil, con la consiguiente interrupción económica y por ende social.

Pero, en el Siglo XX, Tejas, impulsado por los hidrocarburos, creció rápidamente, convirtiéndose en el segundo estado más poblado de la Unión Americana en 1994, y volviéndose muy diversificado económicamente, con una creciente base en alta tecnología. Una buena parte de ese cambio se debe a los beneficios captados del petróleo.

Tejas ha sido moldeado por **las interacciones de diversas culturas**: sureña, mexicana, tejana amerindia, afroamericana y la dominante tejana europea (básicamente inglesa y alemana). De cada cultura, y los nuevos inmigrantes, especialmente de Asia, el estado ha podido sacar bastantes resultados positivos para su economía. Tejas es ahora el líder mundial en la industria de la petroquímica,

especialmente la parte tecnológica y la financiera, centrales para el avance de la industria en un mundo más globalizado cada día.

Tejas sigue contando con sus actividades de antaño, como son la agricultura y la extracción de minerales que no son hidrocarburos, sin embargo inteligentemente va diversificándose a todas las demás actividades económicas, apuntaladas por sus **múltiples sectores fuertes, todos basados en el principio de estar en la vanguardia mundial, especialmente la tecnológica.**

Así, Tejas pudo capturar, para sí mismo, los beneficios de la industria petrolera, cosa que no vemos en el caso de Tabasco. De esta manera, el federalismo estadounidense se muestra muy superior al federalismo mexicano centralizado y presidencialista, que no deja participar a los actores locales en los beneficios que los Tejanos han recibido, pero tampoco se encarga de empujar adelante al desarrollo de las zonas petroleras del país.

Esta capacidad para hacer beneficiar a los diversos sectores de la economía estatal de la abundancia de los recursos naturales como el petróleo es la prueba clásica del desarrollo económico. Si los beneficios se capturan por agentes que los llevan afuera del estado, naturalmente el estado no se beneficia de la gran bonanza económica producida por la actividad petrolera.

No es una cuestión de la propiedad privada o pública del recurso, sino de la captación de los beneficios y la minimización de los costos de la actividad bajo cualquier régimen de propiedad. En México, el recurso podría cambiar de federal a privado, pero si Tabasco no verá los beneficios, seguirá sufriendo el subdesarrollo.

De esta manera, consideramos que el exitoso modelo Tejano ha seguido casi completamente la dirección opuesta del de Tabasco.

En el resto de este capítulo, pretendemos destacar algunos aspectos del modelo Tejano, y luego contrastarlo con el que predomina en Tabasco.

II. Breve Historia del Desarrollo de la Actividad Petrolera en Tejas

El desarrollo de la actividad petrolera en Tejas, comienza a partir de 1894, aunque los pobladores sabían de la existencia del petróleo desde muchos siglos antes. Por ejemplo, los exploradores españoles toparon con el petróleo en 1543.

El Cuadro 1 presenta un breve resumen del inicio de la actividad petrolera y su curso hasta 1970.

Cuadro 1.- Breve Resumen de la producción de petróleo en Tejas hasta 1980

| | |
|-------------|---|
| 1543 | Expedición DeSoto, el explorador Luis de Moscoso, vio el petróleo flotar en el agua de la Bahía de Galvestón, en un área en medio de la High Island y el Paso de Sabine, cerca del Puerto Arthur en Tejas. |
| 1894-1901 | En el condado de Navarro cerca de <u>Corsicana en el Este de Tejas, la empresa American Well and Prospecting descubrió un campo de petróleo por accidente mientras buscaba agua.</u> La Compañía J.S. Cullinan, posteriormente conocida como la empresa Magnolia Petroleum Company, abrió su refinería en el yacimiento petrolero Corsicana en 1898. El campo sentó el precedente para la producción comercial de petróleo en el estado, lo que provocó una mayor exploración de reservas de petróleo en Texas. El descubrimiento del campo petrolífero Corsicana era monumental en incorporar a Tejas a la industria petrolera nacional, pero ningún descubrimiento tuvo un impacto tan grande en la producción de petróleo de Texas que Spindletop bien situado al sur de Beaumont el día 10 de enero de 1901. |
| 1902 - 1904 | Spindletop produjo en 1902 más de 17 millones de barriles de petróleo, y superando por mucho los 839,000 barriles del campo Corsicana que se había producido en 1900. <u>Dentro del año de su descubrimiento, más de 500 compañías petroleras de Tejas estaban operando en Spindletop. Algunas de estas compañías incluyen Texaco, Gulf Oil Corporation, Magnolia Petroleum Company y Exxon.</u> La sobreabundancia de la oferta llevó a los precios del petróleo en los E.U. a caer a un mínimo histórico de 3 centavos de dólar por barril, menos que el precio del agua en algunas zonas. En 1904 el pozo de Lucas fue de corta duración, y su producción cayó a 10 mil barriles por día. |
| 1905 | <u>La Standard Oil de Nueva York, construyó la primera refinería moderna al Oeste del río Mississippi.</u> A raíz de una huelga en Spindletop, Cullinan se asoció con Arnold Schlaet para formar el de Texas Fuel Company en Beaumont con financiamiento de un grupo inversor dirigido por el ex gobernador de Tejas, James S. Hogg, y otros inversores. <u>La nueva compañía se expandió rápidamente sus operaciones, trasladando su sede corporativa a Houston. Por la fuerza de la compañía en la industria del petróleo, se hizo el centro de la industria en Houston en particular y Tejas en general.</u> La empresa fue absorbida más tarde por la Texas Company y luego renombrado Texaco. |
| 1911 | Perforadores de agua en el condado de Wichita en 1911 encontraron petróleo en su lugar, creando el campo Electra. Standard Oil formó Security Oil Company como una operación de refinado utilizando Guffey-Golfo y Texas Company como proveedores. A raíz de demandas estatales relacionadas con las leyes antimonopolio, Security Oil fue reorganizado en Magnolia Petroleum Company en 1911. Ese mismo año, la Compañía Humble Oil (hoy Exxon Corporation) fue formado por Ross Sterling y William Walter Fondren en Humble, Tejas. La sede se trasladó a Houston, y la empresa llegó a vender la mitad de sus acciones a la Standard Oil de Nueva Jersey, el establecimiento de una asociación a largo plazo que se prolongó durante décadas. <u>La empresa construyó la refinería de Baytown, que se convirtió en la operación de refinación más grande de Tejas. En el período después de la Segunda Guerra, Humble se convirtió en el mayor transportador de crudo en Estados Unidos, y construyeron oleoductos que conectan Baytown a Dallas-Fort Worth y el Oeste de Tejas hasta el Golfo de México.</u> |
| 1912-1920 | En 1912, se encontró petróleo al Oeste de Burkburnett en el condado de Wichita, seguido de otro campo petrolero en la propia ciudad en 1918. En 1917, W.K. Gordon, director general de minas de la T&P Coal Company en Thurber, descubrió el campo Rangers. <u>La riqueza de petróleo en Ranger, y en otras partes de Tejas, animó a los ferrocarriles para cambiar sus locomotoras del carbón al petróleo y ayudó a eliminar al pueblo minero de Thurber.</u> A finales de 1920, la exploración y producción de petróleo continuaron su expansión. La producción de petróleo se estableció en el norte y el centro de Tejas, la región Panhandle, y la cuenca del Pérmico al oeste de Texas. Los hallazgos en el norte de Tejas, a partir de la huelga de 1917 en Ranger en el Oeste de Dallas-Fort Worth, fueron particularmente significativos, con lo que industrialización sustancial a la |

| | |
|-------------|--|
| | <p>zona de Tejas pronto llegó a ser dominante como el principal productor de petróleo de la nación. <u>Oleoductos y refinerías se construyeron a lo largo de gran parte del Sudeste de Tejas, lo que lleva a la industrialización sustancial, particularmente alrededor de Houston y de la Bahía de Galveston. El primer campo petrolero en costa afuera del Estado abrió sus puertas en 1917 en Black Duck Bay en el campo de Goose Creek.</u></p> |
| 1930 | <p>Se descubre en la parte centro-este de Tejas, el East Texas Oil Field, la más grande y prolífica reserva de petróleo de todo Estados Unidos. Se inicia la exploración costera. <u>Este nuevo campo de petróleo ayudó a revivir la economía de Dallas durante la Gran Depresión, pero disminuyó considerablemente el interés en el Oeste de Tejas, con la nueva oferta llevó a una gran caída en los precios del petróleo.</u> La producción incontrolada en el campo oriental desestabilizó la industria petrolera del Estado, que había estado tratando de controlar los niveles de producción para estabilizar los precios. <u>Durante la década de 1930, una compañía de Dallas conocida como General American Finance System, comenzó a financiar las operaciones de perforación en el Estado utilizando las reservas de petróleo como garantía. Esto permitió a Dallas para establecerse como el centro financiero para la industria petrolera.</u> Esta empresa eventualmente se reorganizó como General American Oil Company of Tejas, que se convirtió en un productor de petróleo en su propio derecho y, décadas más tarde, fue adquirida por Phillips Petroleum.</p> |
| 1940 | <p>Tejas tiene el dominio de la industria petrolera en Estados Unidos. La producción en los campos en el Este de Tejas y los precios del petróleo se estabilizaron. Las zonas urbanas con los patrones de crecimiento extremas de las tres primeras décadas comenzaron a disminuir. Como empezaron a ser explorados más a fondo el Oeste de Tejas y la región Panhandle, la cuenca del Pérmico (Permian Basin) se convirtió gradualmente en la zona de mayor producción del Estado. Las compañías petroleras independientes seguían siendo una parte importante de la industria desde hace algún tiempo, las huelgas estuvieron incrementándose y fueron hechas por empresas establecidas. La Segunda Guerra Mundial ayudó a completar la transformación del Estado a uno industrializado y urbanizado, con el petróleo disponible para facilitar la transición.</p> |
| 1960 y 1980 | <p>Como resultado de los dos picos de la alta producción en algunos países y la inestabilidad política en otros, la oferta mundial de petróleo se tensó y condujo a una crisis energética durante los años de 1970 y principios de 1980. Los precios del petróleo aumentaron, beneficiando a Tejas, ya que su recurso y las actividades asociadas se revalorizaron. Un nuevo auge económico emergió, aunque no tan transformadora como la década de 1900, considerando que, a finales del siglo, Tejas fue el segundo estado más poblado de la nación.</p> |

Fuente: State Impact Texas. Energy and Environment Reporting for Texas.URL: <http://stateimpact.npr.org/texas/tag/oil-production-in-texas>.

Texas State Historical Association. <http://www.texasalmanac.com/topics/business/oil-and-texas-cultural-history>. McComb, David G.from the Handbook of Texas Online. Handbook of Texas Online.

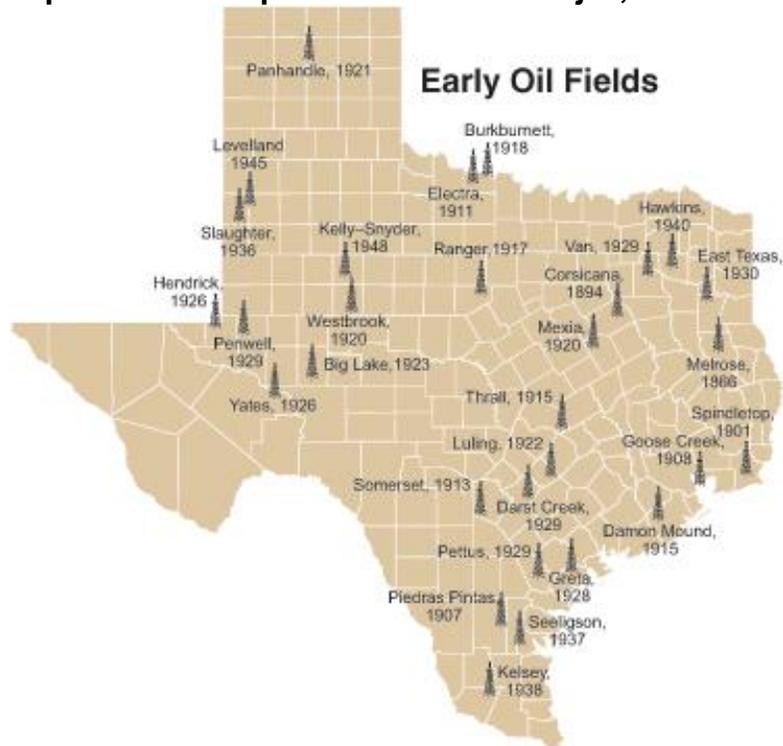
Texas Independent Producers and Royalty Owners Association. Retrieved November 7, 2009.

Imágenes de Diversos Campos Petroleros en Texas

| | | |
|---|---|--|
| <p>“The Lucas” en Spindletop, el primer pozo mas importante de Tejas en 1902</p> | <p>The Daisy Bradford en 1930</p> | <p>Campo Robertson en 2009</p> |
|  |  |  |

Fuente: <http://www.easttexasoilmuseum.com/Pages/history.html>. Texas Historical Association. Texas Almanac. URL: <http://www.texasalmanac.com/topics/business/history-oil-discoveries>; <http://www.oilfieldphotos.com/texas/robertson/robertson2005.html>

Mapa de los Campos Petroleros en Tejas, 1866-1948



Fuente: Texas Historical Association. “Texas Almanac”, URL: <http://www.texasalmanac.com/topics/business/history-oil-discoveries>

III. Impacto del Petróleo en Tejas

El impacto petrolero en Tejas ha sido considerable y abarca a la totalidad de la economía, sociedad, cultura, ecología, y política del Estado. En esta sección, señalamos a los principales impactos durante más de un siglo de actividad petrolera en Tejas.

A. Ferrocarriles

En las dos últimas décadas del Siglo XIX, los ferrocarriles habían hecho cambios radicales en la vida rural de Tejas. Se formaron asentamientos en campamentos temporales alrededor de los trabajos del ferrocarril. Los especuladores crearon ciudades flamantes de pradera virgen junto a los rieles relucientes. La llegada del transporte ferroviario a Tejas amplió para los agricultores y ganaderos los mercados, ofreciendo un envío más rápido y más barato de sus productos a mercados cada vez más distantes. Los ganaderos ya no se vieron obligados a llevar a sus rebaños centenas de millas a estaciones en el Medio Oeste.

Cuando el petróleo llegó a ser explotado en Tejas a principios del siglo XX, los cambios fueron aún más profundos. **Los ferrocarriles se reorganizaron alrededor de los nuevos yacimientos del petróleo, dado que esos yacimientos ya contaban con nuevas y pujantes ciudades e industrias que requerían ser conectados con el resto de la economía nacional.**

El petróleo comenzó a desplazar a la agricultura como el principal motor de conducir la economía del Estado, y la vida de los tejanos fue afectada aún más drásticamente de lo que habían sido por los ferrocarriles. La economía de Tejas fue arrancada de sus raíces rurales, agrícolas y se lanzó de cabeza en el petróleo y la edad industrial.

B. Cambios Estructurales

Inicialmente, la producción de petróleo se llevó a cabo por muchos pequeños productores. La exploración y producción produjo un suministro inestable del petróleo, que a menudo resultaba en la sobreproducción. En los primeros años, unos hallazgos importantes condujeron a la fácil disponibilidad y una gran baja en los precios, pero fueron seguidos por la exploración limitada y un repentino aumento de los precios ya que la producción disminuyó. La situación llevó a la exploración a extenderse a los estados vecinos de Oklahoma, Luisiana y Arkansas, que compitieron con Tejas por el dominio en la producción de petróleo.

Conforme pasaron los años, Tejas pudo avanzar en la escala de la industria petrolera, y no depender exclusivamente de la producción de hidrocarburos, sino las nuevas actividades financieras, tecnológicas, industriales y de servicios a la industria petrolera a escala mundial.

En el inicio del siglo XX, la agricultura, la madera y la ganadería fueron los principales motores económicos de Tejas. Esto fue cambiando por el boom petrolero, lo que llevó a **la rápida industrialización. Las refinerías** se concentraron inicialmente en torno a las zonas de Beaumont y Houston, y las operaciones de refinación crecieron gradualmente en todo el Estado a finales de la década de 1920. La vida rural del Este de Tejas cambió drásticamente con el descubrimiento del petróleo. **Para 1940, el valor del petróleo y el gas natural producido en Tejas superó el valor de todos los productos agrícolas en el Estado.**

El impacto del petróleo en Tejas a menudo se analiza en términos de **desarrollo corporativo**, la riqueza personal y corporativa, la economía en general del Estado, y la política. El petróleo también afectó dramáticamente las vidas de aquellos que poseían la tierra de la que fue producido el aceite, o que estaban directamente involucrados en la exploración de petróleo, la extracción, y el procesamiento. **Los descubrimientos de yacimientos de petróleo llevó a la fundación y el florecimiento de numerosas ciudades de Tejas, y la consolidación de otras como Houston, a la creación de empresas que se han convertido en grandes empresas multinacionales, y para la acumulación de grandes fortunas personales.**

C. Urbanización

En 1901, la especulación en los precios de la tierra alrededor de las zonas petroleras fue salvaje. En Spindletop, con alzas increíbles, un hombre vendió su tierra para \$20,000; el comprador vendió rápidamente a otro inversor en quince minutos por \$50,000. Un pozo, lo que representaba una inversión inicial de menos de \$10,000, se había vendido por \$1.25 millones. La población de Beaumont subió repentinamente de 10,000 a 50,000. Enredos legales y tratos multimillonarios se convirtieron en algo habitual. Un estimado de 235,000,000 dólares se habían invertido en aceite de ese año en Tejas; mientras que algunos habían hecho fortunas, otros lo perdieron todo. Beaumont se convirtió casi al instante en una próspera ciudad con los inversores de todo el Estado y la nación que participaban en la explotación del suelo.

El nivel de la especulación del petróleo en Pennsylvania y otras áreas de los Estados Unidos fue superado rápidamente por la especulación en Tejas. Las ciudades crecieron, con muchos hogares y edificios nuevos, lo que fue un beneficio para la industria de la construcción.

El desplazamiento de las familias campesinas se vio agravada por la absorción de muchas granjas familiares en grandes operaciones corporativas. Un número creciente de migrantes de otros estados y países extranjeros también se estableció principalmente en los centros urbanos. Para 1980, Tejas ya tenía un 80% de su población clasificada como urbana. En el año de 2010 la población total de Tejas era de 25'145,561 concentrándose casi una tercera parte en los condados de Harris (4'092,459), Dallas (2'368,139) y Bexar (1'714,773)¹.

¹ The United State. Census Bureau's 2010. URL: <http://quickfacts.census.gov/qfd/states/48/48029.html>

Las metrópolis tejanas de Houston, Dallas-Fort Worth y San Antonio concentran la mitad de la población estatal, y Tejas cuenta con otras ciudades no metropolitanas, incluyendo a Austin y aquellas en la frontera con México.

Este desarrollo urbano permite un gran intercambio económico entre las personas y empresas de Tejas. El Estado cuenta con 1,873 aeropuertos, 450 helipuertos, 1,334 km. de caminos internos fluviales, y más de 120 mil km. de carreteras, con el 90% en buenas condiciones.*²

La intensidad de los cruces de caminos y ferrocarriles es tal que hay 17,219 en Tejas. Tejas cuenta con 48,777 pilotos activos de aviación y 6,833 instructores activos de aviación. Un total de 109,942 camiones de pasajeros y 6,838 trenes cruzan la frontera a Tejas desde México cada año, convirtiendo a Tejas en uno de los grandes destinos mundiales entre dos países cuales quieras.**

El paisaje urbano de las ciudades cambió drásticamente durante el primer periodo del impacto petrolero en Tejas. El Edificio “Praetorian” en Dallas (1907) y el edificio “Amicable Life Insurance Company” en Waco (1911) fueron de **los primeros rascacielos en Tejas**. El Edificio “Peristein” en Beaumont fue el primer rascacielos construido como consecuencia del auge petrolero; el centro de Beaumont creció rápidamente durante la primera década posterior a la huelga de 1901. Después de una segunda huelga importante en Spindletop en 1925, a finales de la década, Beaumont tuvo el mayor número de rascacielos de cualquiera ciudad entre Houston y Nueva Orleans.

Imágenes de las Ciudades de Houston y Dallas Texas

Houston



² * Fuente: URL: http://www.statemaster.com/graph/trn_tot_num_of_air_hel_sto_and_sea_bas-airports-heliports-stolports-seaplane-bases.

** URL: <http://www.statemaster.com/red/state/TX-texas/trn-transportation&all=1>

Dallas



Fuente: URL: <http://www.city-data.com/picfiles/pic260.php>

D. Desarrollo Industrial

Empresas pronto se establecieron para desarrollar los campos petroleros en la costa del Golfo de México. Muchos de ellos se convirtieron en los gigantes de la industria petrolera de hoy en día: Petróleo del Golfo; Sun Oil Company; Magnolia Petroleum Company; la Compañía Texas; y Humble Oil, que posteriormente afiliada con Standard Oil de Nueva Jersey y se convirtió en Esso, a continuación, Exxon de hoy. **Las refinерías, oleoductos e instalaciones de exportación se convirtieron en el núcleo de la región industrial importante que comenzó a formarse a lo largo de la costa de Texas cerca de Port Arthur y Beaumont.**

El nuevo Manual de Tejas (*The New Handbook of Texas*) resume el efecto de Spindletop de esta manera: **"El descubrimiento del campo petrolífero Spindletop tuvo un efecto casi incalculable en la historia del mundo, así como la historia de Tejas deseoso de encontrar depósitos de la misma, los inversores gastaron miles de millones de dólares en todo el Estado en busca de petróleo y gas natural. El combustible barato que encontraron ayudó a revolucionar el transporte y la industria estadounidense".**

No fue fácil este camino. Las luchas económicas siguieron entre las diversas partes por los premios económicos y todas las partes hicieron hasta lo imposible para llevar agua a su pozo. Por ejemplo, la sobreproducción en el Este de Texas en 1930, fue tan grande que el entonces gobernador Ross Sterling intentó cerrar muchos de los pozos. Durante uno de los cierres forzosos, ordenó a la Guardia Nacional de Texas para hacer cumplir el cierre. Estos esfuerzos en el control de la producción, destinados a proteger tanto a los operadores independientes como a los principales productores, tuvieron éxito al principio, pero después condujeron al contrabando generalizado de petróleo. En la década de 1930, el gobierno federal intervino y la producción alcanzó niveles sostenibles, lo que facilitó una estabilización de los precios.

La mecanización del trabajo agrícola aumentó rápidamente, lo que permitió a los agricultores a producir más alimentos con menos gente. La industria de manufactura se desarrolló en el estado anteriormente agrícola, debido a la disponibilidad del petróleo producido, alentando el uso del aceite como combustible barato. En la II Guerra Mundial, los trabajos de guerra en las plantas de fabricación en las ciudades atrajeron un gran número de personas de las granjas y las pequeñas ciudades. Muchos nunca regresaron.

El sistema educativo comenzó la larga tarea de apoyar a la economía rural en transición mediante lo que hoy día son las grandes universidades públicas de Tejas: la Universidad Agrícola y Mecánica de Tejas (Texas A and M University) y la Universidad de Tejas.

La producción de automóviles explotó en los Estados Unidos y en otros países desarrollados durante la década de 1920. Esto, y el aumento del uso de los derivados del petróleo en las fábricas de energía y equipo industrial, aumentaron considerablemente la demanda mundial de petróleo.

El auge de la industria del petróleo también ayudó a promover otras industrias en otras zonas del Estado. El suministro de madera de construcción prosperó ya que la demanda subió para la construcción de casas, ferrocarriles, refinerías y plataformas petrolíferas, y en 1907, Tejas fue el tercer mayor productor de madera aserrada en los Estados Unidos. **Otros sectores como la agricultura y ganadería, también se fortalecieron con la población en rápida expansión, creando una mayor demanda de sus productos.**

E. Población

Los descubrimientos de petróleo trajeron exploradores, inversores, trabajadores de campo y los hombres de negocios a las pequeñas ciudades de Tejas que así tuvieron grandes incrementos de población. Entre 1920 y 1922, la ciudad de Breckenridge en la zona rural del norte de Tejas creció de cerca de 1,500 personas a casi 30,000. Entre 1925 y 1929, la ciudad de Odessa en la cuenca del Pérmico creció de 750 a 5,000. Entre 1924 y 1925, la ciudad de Wortham en el Norte de Tejas, creció de 1,000 a 30,000. La ciudad de Kilgore en el Este de Tejas, creció de 500 a 12,000 entre 1930 y 1936, tras el descubrimiento del campo del Este de Tejas.

Crecimiento de la Población en las Principales Ciudades Petroleras de Tejas, en el Periodo de 1900-1930 y Población Total en 1930

| Ciudad | Porcentaje de Crecimiento | Población Total en 1930 |
|---------------|----------------------------------|--------------------------------|
| Beaumont | 512 | 57,732 |
| Houston | 555 | 292,352 |
| Dallas | 511 | 260,475 |
| Fort Worth | 504 | 163,447 |
| El Paso | 578 | 102,421 |

Fuente: U.S. Census Bureau. "Population of the 100 Largest Urban Places: 1930". Retrieved November, 2009.

Desde 1965, la industrialización de las ciudades del noreste y del medio oeste de Estados Unidos, pasó al "Nuevo Sur", con bajos costos de vida, énfasis en la familia y los lazos de parentesco, y la mejora de las relaciones raciales. Ya en 1975-1980, siete estados del sur fueron ganadores netos migratorios.

Dicha tendencia migratoria reforzó a los efectos del petróleo en Tejas que de esa manera ha afectado la vida de millones de personas que no están directamente involucrados en el negocio del petróleo, para los tejanos que no reciben un sueldo, o un cheque de regalías basado en el petróleo. El petróleo ha modificado profundamente la cultura del Estado, y continúa afectando a la mayoría de las vidas de los tejanos en formas que tal vez no son evidentes para el observador casual.

Houston es el principal centro financiero y comercial de Tejas y del Sur de los Estados Unidos. Se encuentra situado junto a grandes yacimientos de petróleo y gas natural, y es el principal centro de la industria petrolera a nivel mundial. En su región metropolitana se concentra el mayor conjunto petroquímico del país. También es líder mundial en la fabricación de maquinaria para la extracción de petróleo en donde esté el recurso: bajo tierra, mar, o los polos.

F. La Educación Superior³

Muchos miles de estudiantes, varias generaciones realmente, que han asistido, y siguen asistiendo a las universidades de Tejas se han beneficiado del auge petrolero. **La bendición de que han disfrutado comenzó con Mirabeau B. Lamar, conocido como el "Padre de la Educación de Tejas". Durante su mandato como Presidente de la República de Tejas, instó al Congreso de Tejas para apropiarse del dominio público de tierras para apoyar a la educación, siendo así, uno de los principales beneficiarios del petróleo en Tejas las escuelas públicas.**

En 1839, el Congreso de la República de Tejas se apropió del dominio público tres ligas (leagues) de tierra (una liga es de unos 4,400 acres o 2,200 hectáreas) de cada condado para las escuelas públicas de primaria y secundaria, siendo 221,400 acres para una Universidad. Al año siguiente, aumentaron la asignación de cada condado por una liga. Las concesiones de tierras públicas para las escuelas ascendieron a más de 4 millones de acres. Para fomentar la construcción de ferrocarriles, la legislatura en 1854 concedió las tierras a las compañías de ferrocarriles; la cantidad de tierra se basa en los kilómetros de vías que cada compañía construyó.

La legislatura también requirió a los ferrocarriles a asignar secciones alternas de sus concesiones de tierras a las escuelas públicas. En 1858, la dotación de la universidad aumentó a 1 millón de acres, con la condición de que la dotación fuera buena tierra agrícola. Cuando la Universidad de Texas (UT) abrió sus

³ Texas State Historical Association. The Handbook of Texas Online.

puertas en 1883, la legislatura añadió un segundo millón de acres en los condados de Andrews, Crane, Culberson, Dawson, Ector, El Paso, Gaines, Hudspeth, Loving, Martin, Ward y Winkler, convirtiendo así a la UT en una universidad de alcance estatal y no local.

En 1916, los geólogos de la Oficina de Geología Económica de la UT exploraron la posibilidad de encontrar petróleo y gas en los terrenos de la Universidad. El Dr. Johan A. Udden informó que el petróleo podría ser encontrado encima de un pliegue subterránea de roca que se cree que corría de la zona de Marathon a través de los Condados de Pecos y en Upton y Reagan, aunque la mayoría de los geólogos no estuvieron de acuerdo.

Aunque fue errónea la teoría de Udden, en el proceso se logró el primer gran descubrimiento de petróleo en el Oeste de Tejas, la cuenca del "Permian". El pozo Santa Rita No. 1, iniciador del campo "Big Lake Field", comenzó a producir el 28 de mayo de 1923, en el condado de Reagan. **Fue perforado en tierras universitarias bajo la dirección de la Oficina de Asuntos de Negocios de "University of Texas System"**. El responsable de la gestión de las tierras fue el Fondo Universitario Permanente y los Minerales y Santa Rita fue perforado por Frank Pickerell y Carl G. Cromwell de Texon Oil and Land Company. **Dentro de un año, había 17 pozos productores en el Big Lake Field, y la UT estaba en camino de convertirse en una escuela muy rica. El Campo Santa Rita continuó produciendo petróleo hasta 1990.**

"Santa Rita No.1" en el Condado de Reagan, el primer pozo de la Universidad de Tejas, 1923



Fuente: University Lands. History, about us.
URL:<http://www.utlands.utsystem.edu/aboutus.aspx>

La Universidad de Tejas había construido unos edificios permanentes en Santa Rita cuando comenzó a producir. La mayor parte del campus estaba cubierto por chozas, que albergaba las aulas, laboratorios, gimnasios y otras instalaciones del campus. **Cuando el dinero del petróleo comenzó a fluir, sin embargo, provocó un auge de la construcción que produjo muchas de las estructuras que todavía se utilizan por la Universidad.**

En 1931, la legislatura dividió el ingreso neto del Fondo Universitario Permanente, con dos tercios a la Universidad de Tejas y un tercio a la Texas A&M University. **La renta se dividió aún más en 1984, cuando la legislatura votó a favor de incluir a todas las instituciones públicas del Sistema Universitario de Tejas en el reparto petrolero.**

El Fondo Universitario Permanente recibe todos los ingresos del petróleo, el gas, el azufre y el agua; aumentos en las inversiones; el alquiler de pagos de arrendamientos de minerales; y la venta de tierras de la universidad. Estos ingresos, impulsados por el petróleo, convirtieron al Fondo en una de las mayores fundaciones universitarias del mundo.

El ingreso de minerales de las tierras universitarias de 1923 hasta el año fiscal 1998 había sido de 3,146 millones de dólares. El rendimiento de la inversión en el mismo período fue de 8,163 millones de dólares. El ingreso neto por intereses y dividendos de las inversiones, además de los ingresos por alquileres de pastoreo en las tierras de la UT fueron parte del Fondo Permanente de la Universidad.

El Fondo Permanente Escolar fue establecido bajo las reglas similares a las directrices del Fondo Permanente de la Universidad. Si bien la mayor parte del dinero en el Fondo Escolar Permanente ha provenido de la venta de tierras, el fondo conserva los derechos mineros en más de 7 millones de acres de tierras de la escuela. El dinero de la venta de tierras ha sido aumentado por regalías mineras. El fondo de inversión del final del año fiscal 1997 ascendió a poco menos de 15.5 mil millones de dólares. El interés del Fondo Escolar Permanente se ingresa en el Fondo Escolar Disponible, del que se paga a los distritos de escuelas públicas, en base a la asistencia diaria promedio. El monto total pagado entre los fondos mencionados en el año fiscal 1997 de todas las fuentes fue de casi 692.7 millones de dólares. De ese total, hoy día solo un poco menos de \$3 millones, probablemente podría atribuirse a fuentes relacionadas con el petróleo.

G. Servicios de Salud⁴

La investigación médica organizada en Tejas comenzó en el Departamento Médico de la Universidad de Tejas (UTMB: The University of Texas Medical Branch) en Galveston durante la década de 1890. Casi todos los profesores de caso clínico publicaban y reportaban como una forma de avanzar en las capacidades de diagnóstico y el trato terapéutico de sus compañeros de profesión. Antes de la Segunda Guerra Mundial algunas compañías farmacéuticas y la Asociación Médica de Estados Unidos dieron pequeñas cantidades de dinero para la investigación de unos

⁴ Chester R. Burns, "The Health Sciences," in *100 Years of Science and Technology in Texas*, ed. Leo J. Klosterman, Loyd S. Swenson, and Sylvia Rose (Houston: Rice University Press, 1986). Mark Richardson, "Medical Research in Texas," *Texas Medicine* 88 (June 1992). URL: http://www.tshaonline.org/handbook/online/articles/sam02_y_2010_FactsAndFigures_FA.pdf

pocos profesores de la UTMB y que estaban entre los treinta y nueve tejanos incluidos en hombres americanos de la Ciencia de 1933.

Cuando terminó la guerra, se instó a la facultad de **solicitar subvenciones de las agencias federales que decidieron apoyar a gran escala los esfuerzos de la investigación médica en los principales centros médicos universitarios**. Los dólares entregados a las agencias del Servicio de Salud Pública de los Estados Unidos para la investigación se dieron a Galveston entre 1946 y 1948 (92,195 dólares), y luego creció en forma sostenida a un total de casi 10 millones de dólares durante los veinte años entre 1946 y 1965. Durante estos mismos años los médicos y científicos de la Baylor School of Medicine de Houston adquirieron más de \$22 millones de dólares de los Servicio de Salud Pública de los Estados Unidos en becas para la investigación, de la Universidad de las unidades de Tejas en Houston más de \$13 millones de dólares, y los de la Southwestern Medical School en Dallas más de \$9 millones.

El profesorado contratado por estas instituciones académicas durante los años 1940, 1950 y 1960 exhibió un mayor interés en la investigación médica que nunca. Síndicos y regentes añadieron edificios para apoyar los esfuerzos amplios de investigación, tales como Roy de Baylor y Lillie Cullen Edificio en el Centro Médico de Tejas (1947), el Laboratorio de Gail Borden Building en UTMB (1952), y el Edificio de Ciencias Cary Básica en la UT Southwestern en Dallas (1955). Programas de maestría y de doctorado en ciencias biomédicas se expandieron dramáticamente después de 1950. Para 1961 los científicos estaban participando en 242 proyectos de investigación. Tras su apertura en 1966, el Instituto Shriners Burns, en Galveston, se convirtió en otro importante centro de investigación médica innovadora en Tejas.

En 1973 la UT reconoció formalmente la importancia de estos programas mediante el establecimiento de escuelas de postgrado de las ciencias biomédicas como componentes separados de los cuatro centros médicos académicos UT en Galveston, Houston, Dallas y San Antonio.

El financiamiento, cada vez más fuerte, ha sido un elemento esencial en la pujanza de Tejas de todos sus sectores económicos. Entre 1966 y 1985, por ejemplo, los científicos de Baylor recibieron más de \$376 millones de las agencias del Servicio de Salud Pública de los Estados Unidos. A partir de estas mismas agencias UTMB recibió más de \$127 millones, el Centro de Ciencias Médicas de UT en Dallas más de \$278 millones, el Centro del Cáncer de UT y el Centro de Ciencias de la Salud en Houston más de \$374 millones, y el Centro de Ciencias Médicas de UT en San Antonio más de \$126 millones. Las fundaciones privadas, como la Fundación Moody, la Fundación MD Anderson, la Fundación Médico del Suroeste, y la Fundación Suroeste de Investigación Biomédica, también contribuyeron millones de dólares para la investigación médica. Utilizando el dinero de estas fuentes para equipar y personal de sus laboratorios en el Centro de Ciencias de la Salud de la UT en Dallas, Joseph L. Goldstein y Michael S. Brown realizaron la investigación que fue reconocido internacionalmente cuando recibieron el premio Nobel de fisiología y medicina en 1985.

Los nueve principales centros médicos académicos en Tejas gastaron alrededor de \$560 millones en investigación biomédica durante el año fiscal 1991, con fondos federales que representaron aproximadamente la mitad de este total. Millones de dólares federales también se han utilizado para los estudios científicos llevados a cabo en la Escuela de Medicina Aeroespacial en San Antonio y otros hospitales militares en Texas, y en el Lyndon B. Johnson Space Center en Houston. A finales de ese mismo año, 43 volúmenes del Boletín de Cáncer de la institución figuran con informes de cientos de estudios realizados para mejorar nuestra comprensión de las causas y el tratamiento de cáncer.

Houston alberga hoy día el “Texas Medical Center”, el cual es el centro médico más grande del mundo con una de las densidades más altas de instalaciones clínicas para la atención al paciente, la ciencia básica y la investigación trasnacional y del cuidado de la salud, cuenta con 54 instituciones relacionadas con la medicina, entre ellos 21 hospitales y 8 instituciones especializadas, 8 instituciones académicas y de investigación, tres escuelas de medicina, seis escuelas de enfermería y escuelas de odontología, salud pública, farmacia, y otras prácticas relacionadas con la salud, así como con el Centro Espacial Johnson de la NASA, donde se encuentra el Centro de Control de Misión.

En el Centro Médico de Tejas fue creado uno de los primeros y más grandes servicios de ambulancia aérea y de los primeros éxitos en el desarrollo de los programas interinstitucionales de trasplante. Más cirugías de corazón se realizan en el Centro Médico que en cualquier otro lugar del mundo y recibe más de 7 millones de visitas anuales de pacientes, incluyendo más de 18,000 pacientes internacionales. En 2011, el centro emplea más de 106,000 personas, entre ellas 20,000 médicos, científicos, investigadores y otros profesionales de grado avanzado en ciencias de la vida.

H. Filantropía⁵

Muchos Tejanos quienes quieren a su tierra y además desean apoyar al Estado aun cuando ellos hayan muertos, han dejado grandes fortunas a las instituciones tejanas, educativas y de salud sobre todo. Esta conducta enaltece no solo a los filántropos, sino a la cultura de generosidad y consideración que los llevo a donar sus fortunas en intentar lograr algo más grande que sus personas. En términos económicos, permite avanzar a la parte luchadora, pero pobre, de la sociedad, y así ayuda, aun mediante la caridad, una sociedad más justa, y por lo tanto, unida y progresista.

De esta manera, la conducta de los filántropos tejanos conforma una parte integral del regreso de beneficios a la sociedad tejana por parte de sus miembros más afortunados

⁵ Texas State Historical Association. Handbook online. <http://www.tshaonline.org/handbook/online/articles/vra02> y written by Mary G. Ramos, editor Emerita, for the *Texas Almanac 2000–2001*.

y exitosos. Los Tejanos ricos no dieron la espalda a sus paisanos menos afortunados, y esa unidad social es crítica para el desarrollo de cualquier lugar. **Pagaron a sus gravámenes locales y estatales con gusto para apoyar a sus gobiernos, sin pedir rebajas a las autoridades locales, y además apoyaron con grandes sumas de dinero a aquellos proyectos que consideraron de relevancia para un mejor Tejas.**

H. Roy Cullen, industrial y filántropo, es considerado una de las figuras claves en la temprana industria petrolera de Tejas. Cullen y su esposa establecieron la Fundación Cullen, que se convirtió en una de las mayores organizaciones de caridad en el Estado, y donaron fondos en gran medida a la Universidad de Houston, el Centro Médico de Tejas, y para otras numerosas causas en Tejas, especialmente en el área de Houston.

J.G. Hardin proporcionó fondos a las instituciones educativas de Tejas y para muchas otras necesidades para la comunidad del condado de Wichita, donde había hecho su fortuna con el auge del campo petrolero Burkburnett. Él donó terrenos para parques infantiles y contribuyó a varios edificios de la iglesia, a los bonos de jubilación de escuelas públicas, y a una planta de energía eléctrica nueva. Hardin proporcionó fondos para establecer Hardin Junior College, el precursor de la Midwestern State University, en Wichita Falls. Otras universidades que se beneficiaron de la generosidad de Hardin incluyen Baylor College para Mujeres (ahora Mary Hardin-Baylor) en Belton, Simmons College (ahora Universidad Hardin-Simmons) en Abilene, Abilene Christian College (ahora Abilene Christian University) y Howard Payne College (ahora Howard Payne Universidad) en Brownwood. También envió a más de dos docenas de jóvenes a la universidad y salvó financieramente a una media docena de colegios durante la Depresión.

Ruth Leggett Jones, originaria de Abilene, y su marido **Percy**, adquirieron grandes cantidades de tierra en el Centro-Oeste de Tejas en la que se descubrió el petróleo. Con una fundación dieron fondos principalmente a las organizaciones en el área de Abilene, incluyendo la Universidad Hardin-Simmons, McMurry College, la Universidad Cristiana de Abilene, West Centro de Rehabilitación de Tejas y Hendrick Medical Center. La fundación también construyó parques y piscinas y ayudó a la educación universitaria con financiamiento para muchos estudiantes negros en Abilene, así como el apoyo a las investigaciones ecológicas, médicas e históricas.

George T. Abell de Midland era geólogo autodidacta, que hizo una fortuna como productor independiente de petróleo. A través de su Fundación Abell-Hanger, establecida en 1954, él y su esposa Gladys eran grandes partidarios de organizaciones del área de Midland y se ocuparon de la educación superior, actividades juveniles, programas culturales, servicios de salud y bienestar social.

Amon G. Carter de Fort Worth, estableció la Fundación Amon G. Carter en 1945 con financiamiento por la venta de los intereses petroleros. La mayor parte de las responsabilidades de la fundación fue el Museo Amon Carter de Arte Occidental, que se inauguró en 1961. La colección de Carter fue construido alrededor de un núcleo de del arte de Frederic Remington y Charles M. Russell. También contribuyeron a

fortalecer a los fondos de la fundación de otras organizaciones de caridad en los condados de Fort Worth y Tarrant, en materia de las artes, la educación, la atención sanitaria, los servicios sociales, los derechos humanos, y los programas para los jóvenes y los ancianos.

Jake y Nancy Hamon han apoyado a organizaciones benéficas del área de Dallas. Hamon inició su carrera en el campo de petróleo del Este de Tejas. Los Hamons juntos eran los principales defensores de las artes en Dallas, y Nancy Hamon ha continuado la tradición desde la muerte de su marido en 1985. En la última década, ha hecho importantes contribuciones al zoológico de Dallas para un hábitat de los gorilas, a la Universidad Metodista del Sur para una biblioteca de las artes, a la Universidad de Tejas, varias instalaciones de investigación médica del Southwestern Medical Center y para el Museo de Arte de Dallas una importante adición a su edificio. El Teatro Centro de Dallas y la Sinfónica de Dallas, entre otros.

Robert Hughes Welder, un ganadero y conservador de la vida silvestre, estableció en su testamento la creación de “Rob and Bessie Welder Wildlife Foundation and Refuge” para el refugio de la vida silvestre. Aunque Welder fue principalmente un ganadero, la fundación es apoyada por los ingresos procedentes de los arrendamientos de petróleo y gas. En el año de 1961, se estableció que **7,800 acres serian para el refugio de animales silvestres**, está a ocho kilómetros al noreste de Sinton en el condado de San Patricio. Los programas de capacitación de docentes se ofrecen en el refugio, y la fundación concede becas y otras ayudas a estudiantes de postgrado e investigadores.

James Hogg (20vo. gobernador de Tejas 1891-1895) no vivió lo suficiente para ver el petróleo descubierto en una propiedad de su familia cerca de West Columbia, en la década de 1920, sus hijos lo hicieron. Su hija Ima estableció la Fundación Hogg para la Salud Mental de la Universidad de Tejas. Y dio también en Houston a Bayou Bend, y su principal colección de arte y antigüedades Americana al su mansión Museo de Artes Finas de Houston. Ella presentó la casa restaurada de la familia Hogg cerca de West Columbia en el estado de Tejas; ahora es el Varner-Hogg Plantation State Historical Park. También restauró el Winedale Inn, parada de la diligencia del siglo XIX, cerca de Round Top, y se lo dio a la Universidad de Tejas. Ahora es la atracción principal del Centro Histórico de Winedale, que se utiliza para el estudio de la historia de Tejas.

Tom Slick Jr., cuyo padre perforó el pozo de un gran yacimiento de petróleo descubierto en Oklahoma en 1912, llevando a la participación de la familia en la exploración y producción de petróleo. El joven Slick tenía un interés de por vida en la ciencia y la ingeniería. En 1947, se creó el Instituto de Investigación del Suroeste en San Antonio (Southwest Research Institute). El Instituto realiza investigación de vanguardia para las empresas y el gobierno en una amplia gama de áreas desde los materiales y técnicas para la construcción de los puentes más sólidos hasta los métodos más eficaces para la eliminación de los residuos nucleares para la fabricación de pinturas bioácidas que impiden el crecimiento de moho y hongos.

Donadores para las Artes Finas y la Literatura

Varios millonarios del petróleo han apoyado principalmente las bellas artes y la literatura: Everette Lee DeGolyer de Dallas estuvo activo en la exploración y producción de petróleo y en el desarrollo tecnológico, principalmente a través de Amerada, Texas Instruments y Texas Eastern Transmission. Él y su esposa apoyó la Orquesta Sinfónica de Dallas y otros grupos musicales del área de Dallas. DeGolyer también era un coleccionista de libros raros; donó 89,000 volúmenes de su colección personal a las bibliotecas universitarias. Fue uno de los principales financiadores del país de Day School de Texas en Dallas, que se convirtió en la Escuela de Tejas de San Marcos. En 1942, DeGolyer rescató el Saturday Review, la revista literaria nacional respetado en gran medida, de una grave crisis financiera. DeGolyer se había convertido en amigo de Norman Cousins, quien fue nombrado editor en el apogeo de la crisis. DeGolyer se convirtió en editor y subvencionado la revista hasta que recuperó su sana economía.

Dominique Schlumberger de Menil, cuyo padre fue fundador de Schlumberger, la empresa de ingeniería de exploración petrolera multinacional, y su marido John de Menil, un ejecutivo de la compañía, recogió más de 10,000 obras de arte. En 1954, formaron la Fundación Menil en Houston para supervisar la Menil Collection, un museo que exhibe su colección de arte.

Nina Cullinan y Sarah Campbell Blaffer, hijas de los empresarios petroleros primeros, generosamente han apoyado a muchas organizaciones de bellas artes - Cullinan principalmente en el área de Houston, y Blaffer todo el Estado.

El padre de Nina Cullinan, Joseph S. Cullinan, desarrolló el campo de Corsicana y construyó la primera refinería de petróleo comercial de Tejas allí, era un fundador de Magnolia Petróleo y ayudó a organizar la Texas Company. Nina Cullinan era un donador de muchas instituciones de artes de Houston, entre ellas la Sinfónica de Houston, Houston Ballet, Houston Museo de Bellas Artes y otros museos de arte, así como las organizaciones de salud y parques.

Sarah Campbell Blaffer, hija de otro de los fundadores de la Compañía de Texas y la esposa de uno de los fundadores de Humble Oil, adquirió una extensa colección de arte. Ella donó numerosas obras originales al Museo de Bellas Artes de Houston, y estableció la Fundación Sarah Campbell Blaffer que envía exposiciones de arte a giras por todo el Estado de Tejas.

Hoy en día, el petróleo ya no es la fuerza predominante del desarrollo económico de Tejas. Sin embargo, en el siglo transcurrido desde Spindletop rugió a la vida en la Costa del Golfo de Texas, el petróleo ha tocado las vidas de muchos tejanos, y sigue proporcionando beneficios a los residentes del estado de Texas, así como a la población de todo el país.

IV. Comparativo de Impactos de la Actividad Petrolera en Tejas y en Tabasco.

El auge de la industria petrolera ayudó a promover otras industrias en el estado de Tejas, así como diversas acciones relacionadas con esta actividad. No es una exageración decir que el petróleo produjo el desarrollo en Tejas, cosa que no sucedió en el caso de Tabasco, en donde las acciones no se hicieron a la par con las necesidades que estaban surgiendo, principalmente porque nuestro modelo petrolero entrega la totalidad de los recursos al gobierno federal, y Tabasco no pinta dentro de sus prioridades, por lo cual en casi todas las actividades federales el Estado recibe un trato no prioritario.

Por ejemplo, en 2012, Tabasco cuenta con 596 km de carreteras federales troncales, mientras que en todo el país, existen 49,652 km, por lo cual Tabasco cuenta con el 1.2% de la infraestructura nacional en ese renglón. Dicho porcentaje es considerablemente inferior a su peso económico, poblacional o territorial.

Así, aparte de llevar el recurso del Estado por ser nacional, el Gobierno Federal ni siquiera ubica a Tabasco en una posición correspondiente a su importancia económica, poblacional o territorial. El resultado directo de esta política colonial es el subdesarrollo del Estado.

Indicadores Seleccionados de Tejas y Tabasco

| Indicador | Tejas | Tabasco |
|---|--------------------------|-------------------------------------|
| Superficie Territorial | 696,241 km ² | 24,731 km ² |
| Población Total del Estado 2010 | 25,145,561 | 2,238,603 |
| Porcentaje de Población del Total en la Capital del Estado en 2010 | 3.2 | 15.8 |
| Población Total de Austin, Tejas en 2010 | 810,759 | |
| Población Total de Villahermosa, Tabasco en 2010 | | 664,629 en Centro |
| Densidad de Población de Tejas en 2013 | 37.9/km | |
| Densidad de Población de Tabasco 2012 | | 93/km ² |
| Tamaño promedio de los hogares, 2010 | | 4.0 |
| Personas por hogar, 2008-2012 en Tejas | 2.8 | |
| PIB Estatal 2011 | 1.207 trillón de dólares | 422,380.7 millones de pesos en 2010 |
| Aeropuertos Internacionales | 14 | 1 |
| Bibliotecas públicas en Tabasco, 2011 | | 564 |
| Total de bibliotecas en Tejas, 2010* | 6,406 | |
| Longitud de carreteras estatales 2012 (Kilómetros) | | 5,341 |
| Longitud de carreteras estatales en Tejas (Centerline miles: 79,535) 2013. (Kilómetros) | 127,999 | |
| Longitud de carreteras federales en Tabasco 2012 (Kilómetros) | | 596 |
| Longitud de carreteras federales en México 2012 | | 49,652 Kilómetros. |
| Longitud de carreteras federales en Tejas 2013 | 24,679.29 | |

| | | |
|--|-----------------------------------|-----------------------------|
| (Kilómetros). (Interstate Highways (IH): 3,233.U.S. Highways (US): 12,102.Page Updated 2013). | | |
| Puentes vehiculares en Tabasco en 2012 | | 1,671 |
| Puentes vehiculares en Tejas en 2010 | 51,440 | |
| Longitud ferroviaria en Tabasco 2012 (Kilómetros) | | 300 |
| Longitud ferroviaria en Tejas 2010 (Kilómetros) (total rail route miles, with 10,384 in Texas 2010) | 16,711 | |
| Volumen de carga marítima movida en los Puertos de Tabasco en 2012 | | 8,597 miles de toneladas |
| Volumen de carga marítima movida por los puertos en Tejas 2011 | 564.7 millones de toneladas | |
| Pasajeros atendidos en el Aeropuerto Internacional de Tabasco de Aviación Comercial Regular, 2012 | | 948,493 |
| Total de pasajeros atendidos en el Aeropuerto Internacional de George Bush Intercontinental/Houston Internacional 2012 | 19,001,869 | |

Nota: * This figure is an approximation and is derived on a count of all public library outlets (total of 878 includes main libraries, branches, and outlets); school libraries (total of 5,136 is equivalent to number of certified).

Fuentes: U.S. Census Bureau 2010. URL: <http://www.census.gov/2010census/data/>

<http://quickfacts.census.gov/qfd/states/48000.html>

<http://quickfacts.census.gov/qfd/states/48/4805000.html>

Highways of Texas AARoads.URL: <http://www.aaroads.com/texas/>

Federal Highways Administration. URL: National Bridge Inventory. <http://www.fhwa.dot.gov/bridge/nbi.htm>

Texas Ports. URL:<http://www.texasports.org/benefits/> y <http://www.texasports.org/files/2013/01/TPA-MARTIN-STUDY-EXECUTIVE-SUMMARY-2011.pdf>

Bureau of Transportation Estatistics. http://www.transtats.bts.gov/Data_Elements.aspx?Data=1

<http://www.dot.state.tx.us/business/rail/>

Anuario Estadístico y Geográfico de los Estados Unidos Mexicanos. INEGI 2013.

Anuario Estadístico y Geográfico de Tabasco. INEGI 2013.

URL: <http://www3.inegi.org.mx/sistemas/mexicocifras/default.aspx?e=27>

<http://www.gomapper.com/travel/list-of-international-airports-in/texas-united-states-of-america.html>

En el Cuadro 2, presentamos brevemente una comparación entre Tejas y Tabasco en cuanto a los impactos del petróleo.

Cuadro 2. Algunos Impactos de la Actividad Petrolera en Tejas y en Tabasco

| Impacto | Tejas | Tabasco |
|-----------|---|--|
| Población | El sistema norteamericano nació del ciudadano y en su momento se agregaron primero las comunidades, luego las colonias (que después de la Independencia se convirtieron en estados), y finalmente el gobierno federal en el centro político. Por ello, los ciudadanos exigen que los gobiernos estatales y locales están obligados a desarrollar proyectos colectivos que demanda la ciudadanía, no lo que establece algún imperio. La población local es propietaria de los recursos naturales y recibe los ingresos que le genera la actividad petrolera, internalizando así a los recursos, y aplicándolos para las necesidades y mejoras de sus localidades, luego sus estados, y finalmente al país. | México nace del sistema imperial primero, y los estados y municipios se conformaron como anexos de ese estado imperial. Los lugareños en donde está el recurso no son propietarios de los recursos y no participan de sus beneficios, ya que el dinero generado por las actividades de explotación del petróleo es propiedad del gobierno federal y lo administra según sus criterios y objetivos, externalizando el recurso y rompiendo la vinculación económica y fiscal entre el ciudadano y el gobierno estatal y local. |

| Impacto | Tejas | Tabasco |
|-------------------|---|---|
| Cultura | <p>Los tejanos obtuvieron la riqueza personal y corporativa, junto con la economía del estado, estaban directamente involucrados en la exploración de petróleo, la extracción y el procesamiento, desarrollando otras actividades económicas alrededor de ellos derivadas del petróleo. Los locales pudieron obtener grandes fortunas personales, compartiendo su riqueza en apoyo a la mejora de su comunidad y de su población, dando así un resultado de un ambiente más competitivo y a la vanguardia, tanto dentro del país como en el Mundo entero. Así, el Petróleo generó una Cultura de Libertad de Empresa e Independencia en Tejas.</p> | <p>La herencia cultural de los tabasqueños es de un gran apego a la tierra, pero el Petróleo ha hecho la vida en el campo simplemente imposible, no solo debido a los grandes daños ecológicos, sino también por la inviabilidad de la agroindustria del Estado, y por ello han dejando de vivir del sector agropecuario el 75% de la población estatal, sin generarse otras posibilidades atractivas de vida, ya que el único poseedor de los campos petroleros, y por ende la riqueza estatal, es el gobierno federal a través de PEMEX, realizándose una explotación por naturaleza intensiva y valorizada muy por encima de cualquier otra actividad económica local, concentrándose los ingresos de la actividad petrolera en pocas personas y empresas, por lo que existe una Cultura de Dependencia sobre el Petróleo para obtener de esta industria todo lo que permitiera proporcionar para los locales, ya sea empleo, indemnizaciones, proveeduría, etc. El Petróleo generó una Cultura de Dependencia en Tabasco.</p> |
| Desarrollo Urbano | <p>Los tejanos que se hicieron ricos con el auge establecieron comunidades afluentes incluyendo por ejemplo a River Oaks (comunidad residencial muy cara en Houston, Tejas con valores de bienes raíces en la comunidad que van desde \$1 millón a 20 millones de dólares), que se convirtió en un modelo para la planificación de las comunidades en los E.U. El crecimiento relacionado con el petróleo llevó a la creación de muchas nuevas instituciones, incluyendo la Universidad de Houston, el Museo de Bellas Artes, Hermann Park, el Zoológico de Houston, y la Orquesta Sinfónica de Houston. En Dallas nuevas oficinas de negocios y edificios municipales aparecieron en la Ciudad, incluido el centro comercial Highland Park Village, uno de los centros comerciales más antiguos de la nación. Dallas ya había empezado a diversificarse, convirtiéndose en un centro de fabricación de aeronaves y la tecnología de la electrónica, además de una variedad de otras industrias. Gasolina barata alentó a la propiedad del automóvil, lo que proporcionó una fuente importante de ingresos para el gobierno, lo que llevó a la rápida expansión del desarrollo vial. A pesar de la extensión geográfica del estado y su carácter rural a principios del siglo pasado, los sistemas de carreteras del estado fueron desarrollados en un nivel comparable al de las zonas industriales más consolidadas de los Estados Unidos.</p> <p>Las palancas del desarrollo urbano quedaron muy cercanas a la población y a las autoridades tejanas, por lo que gravaron con un impuesto el petróleo y tiene una tasa del 4.6% sobre el crudo y del 7.5% para el gas natural, aplicando año con año los recursos derivados de esta actividad para el desarrollo urbano en particular y el económico en general.</p> | <p>Se construyeron más caminos y se pavimentaron las más importantes carreteras. En la capital del estado se ampliaron calles y avenidas, se construyeron la primera fase de la ciudad industrial, el hospital Gustavo A. Rovirosa y un moderno aeropuerto, así como el Centro de Investigaciones de la Cultura Olmeca y Maya, y el Teatro del Estado. También se encuentran entre estas obras el Planetario y el Centro de Convenciones y el complejo urbanístico Tabasco 2000 para dar atención a la demanda de viviendas. Se construyó la Biblioteca Central del Estado; se reconstruyó al Parque Tomás Garrido Canabal el cual obtuvo a nivel internacional reconocimiento para la arquitectura, diseño y ambientación. Para albergar en un solo espacio varias oficinas gubernamentales se construyó el Centro Administrativo. En la ciudad capital se construyeron dos puentes sobre el río Carrizal, y uno sobre el Grijalva.</p> <p>A pesar de este desarrollo, Tabasco carece de infraestructura federal, como es el caso de las carreteras, o la infraestructura de salud, aun relativo al promedio nacional. Si el gobierno federal decide no construir un solo hospital nuevo en Tabasco durante un periodo de 12 años, como realmente sucedió a fines del siglo pasado y a principios del actual, no hay mucho que el Estado y sus autoridades puedan hacer al respecto. De la misma manera, si el gobierno federal no atiende a las consecuencias tremendas de las frecuentes inundaciones causadas por aguas de su propiedad, el Estado tiene que aguantar esa recarga financiera, y retroceder en vez de avanzar.</p> |

| Impacto | Tejas | Tabasco |
|-------------------|---|---|
| | | <p>En todos estos casos y muchos otros, Tabasco no tiene remotamente un trato proporcional a sus contribuciones al país, ya que el petróleo se considera "de la Nación", y por ende no sujeto a ser considerado como contribuyente de esa riqueza. De la misma manera, se desestiman los impactos del Petróleo sobre la economía, la sociedad y la ecología del Estado.</p> |
| Puertos | <p>La apertura del Canal de Navegación de Houston en 1914 llevó al Puerto de Houston a superar el de Galveston como puerto dominante del Estado. La situación llevó a Houston también a superar a Galveston como el centro primario del comercio del algodón. Las grandes cantidades de petróleo y gas en movimiento a través de Houston, Baytown, Texas City, y las comunidades circundantes hicieron que el área alrededor del canal de navegación fuera muy atractivo para el desarrollo industrial. Las refinerías, las plantas químicas, las fábricas de acero, las plantas de cemento, las de fabricación de automóviles, y muchos otros tipos de industria, ligera y pesada, que se podían beneficiar del posicionamiento del puerto y de un suministro de combustible barato, hicieron que se desarrollara rápidamente la zona. Por la década de 1930, Houston se había convertido en el centro económico dominante del Estado, a pesar de que continuó compitiendo con Dallas en toda la década de 1900. Los efectos de la bonanza ayudaron a compensar los efectos de la depresión, tanto que Houston fue llamada la "ciudad que la Depresión olvidó". Dallas y otras comunidades de Texas también fueron capaces de sobrellevar la depresión mejor que muchas ciudades de Estados Unidos a causa del petróleo.</p> | <p>El Puerto de Dos Bocas Tabasco fue construido por Petróleos Mexicanos (PEMEX) en el período 1979 – 1982, año en el que inició operaciones para el uso exclusivo de PEMEX siendo una instalación portuaria medular en la actividad petrolera del sureste del país. En este período el puerto se operó y se controló por PEMEX, destinando la infraestructura portuaria disponible para uso exclusivo de la actividad petrolera, dificultando el uso de la misma a otras actividades productivas de la región desde 1982 hasta 1999 (fecha en que se constituye la Administración Portuaria Integral de Dos Bocas S. A. de C. V., recibiendo concesión del gobierno federal).</p> <p>El muelle de Frontera Tabasco, ha sido el principal puerto pesquero y agrícola, entre otros, y en décadas pasadas de transporte de personas, Su muelle mide 300 mts. de longitud y 6 mts. aproximados de profundidad para atraque de Barcos, cuenta con una bodega de 1500 mts. cuadrados y una capacidad de 7 toneladas por metro cuadrado dividida en 2 secciones. En los últimos años, no registró evolución en lo que respecta a la infraestructura portuaria de acceso, protección y atraque, limitando con el ello el avance para su desarrollo y modernización.</p> <p>Los dos puertos de Tabasco no participan en el desarrollo económico del Estado, ya que no prefiguran en los planes federales esa participación.</p> |
| Sistemas Fiscales | <p>El Gobierno de Tejas creó un impuesto sobre la producción petrolera estatal en 1905. Los ingresos generados fueron invertidos en el desarrollo económico del estado sin necesidad de impuestos sobre la renta y los mecanismos de ingresos similares adoptadas en otros estados. En 1919, los ingresos fiscales de la producción de petróleo superó los US \$1 millón y en 1929 llegaron a \$ 6 millones. En 1940, la industria del petróleo y el gas representó aproximadamente la mitad de todos los impuestos pagados en el estado. El dinero del petróleo ha financiado la expansión de la red de carreteras y el sistema educativo.</p> | <p>En 1979, el Gobierno de Tabasco consiguió incrementar los recursos provenientes de las participaciones federales con motivo de la creciente expansión de la industria petrolera, los fondos financieros fueron distribuidos entre los 17 municipios del estado, robusteciéndose las haciendas de las comunas, otorgándose a los ayuntamientos mayor capacidad para brindar mejores servicios públicos y construir más obras de interés social. Pese a todo, a raíz de la pobre administración financiera y la corrupción, no fue suficiente para encarar el reto que imponía la creciente demanda de servicios que se desató aparejada al llamado boom petrolero. La infraestructura de la capital del estado quedó chica a no ser ampliado y modernizado al par de las necesidades de la población y de vehículos automotores.</p> |

| Impacto | Tejas | Tabasco |
|------------|---|---|
| Demandas | La Procuraduría General del estado a partir de 1906, realizo demandas antimonopolicas. Las demandas fácilmente lograron limitar la capacidad de los inversores externos, sobre todo de la empresa Standard Oil, para obtener el control de las empresas petroleras estatales. | En 1980 a 1987, diversos agravios de PEMEX en zonas agrícolas y de alta densidad poblacional sin respeto a la naturaleza, provocó conflictos entre la empresa y los ciudadanos (el pacto ribereño) concluyendo con pago a los afectados derivadas de las demandas realizadas, experiencia que sirvió para establecer políticas de explotación más racionales. |
| Sindicatos | Los organizadores sindicales se vieron con frecuencia como un intento de apoyar una agenda del Norte de promover oportunidades para los afroamericanos, a expensas de la población blanca. Debido a esta situación creada, la reforma laboral fue desarrollada con lentitud. A pesar de los sentimientos anti-sindicales, grupos como la Unión Internacional de Trabajadores Petroleros se mantenían con cierta influencia en la industria y el gobierno estatal. | |

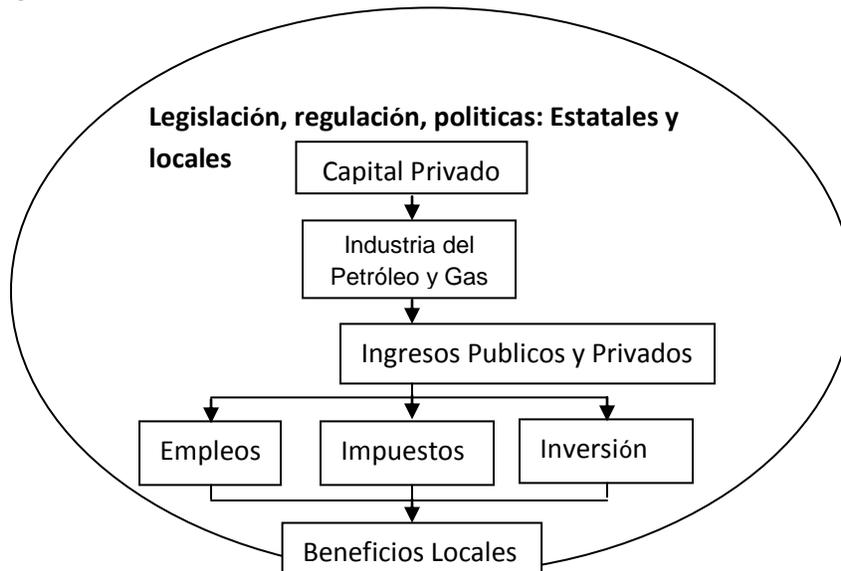
Fuente: Secretaría de Comunicaciones y Transportes. <http://www.puertodosbocas.com.mx/historia>.

<http://www.sct.gob.mx/fileadmin/CGPMM/PNDP2008/doc/pms/pmdp/tab.pdf>

Enciclopedia de Los Municipios y Delegaciones de México. Estado de Tabasco. URL:

<http://www.inafed.gob.mx/work/enciclopedia/EMM27tabasco/historia.html>

Esquema: Tejas



Esquema: Tabasco



V. Ingresos de Tejas y de Tabasco

Los beneficios de un modelo y de otro se ven en el nivel de bienestar de la población, nivel que está muy estrechamente correlacionado con las finanzas estatales. En los países desarrollados, las funciones del gobierno estatal son más bien de normatividad y coordinación de los gobiernos locales para promover a las actividades económicas y sociales por una parte y reducir las disparidades económicas y sociales por la otra. En países modernos, como es el caso de Tejas en Estados Unidos, los gobiernos estatales están encargados del crédito y de la fiscalización de casi todos los gravámenes federales, particularmente en áreas en donde el gobierno federal tiene poca presencia. Los gobiernos locales son instancias ejecutoras y están encargadas de aquellas funciones que se relacionan directamente con el individuo. La mayor parte de las funciones que en conjunto realizan los tres, en ocasiones cuatro niveles de gobierno, las desarrollan los gobiernos locales. Así, **el ciudadano encuentra respuesta a la gran mayoría de sus demandas, sin salir de su localidad y en un radio de acción no mayor a los 10 km.**

Por el contrario en México, estas áreas están vedadas a los estados por la Constitución, simplemente porque así ha sido desde hace muchos años, por lo que los gobiernos estatales, en nuestro caso el de Tabasco, no puede responsabilizarse de varios temas hoy día considerados nacionales:

- Educación
- Salud
- Comunicaciones y transportes
- Banca
- Relaciones con los sectores primario, secundario, y terciario

- Promoción económica
- Empleo
- Seguridad Estatal
- Recursos Naturales Estatales.

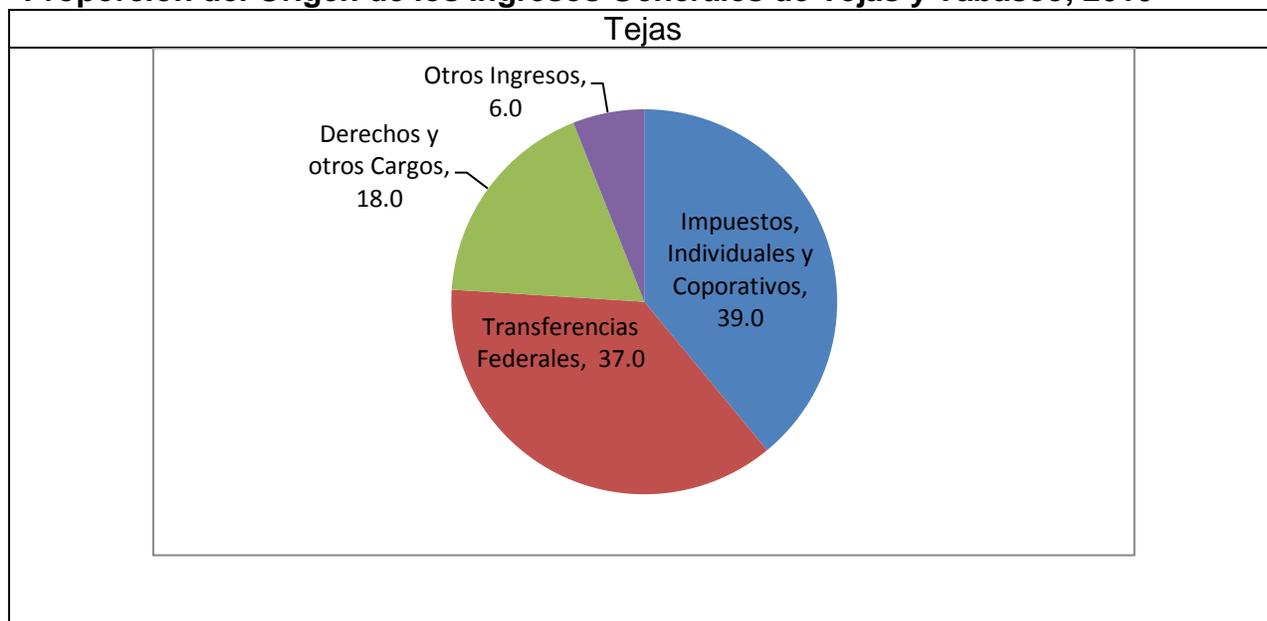
Estas acciones de gobierno se ven reflejan en su recaudación de ingresos a través de sus impuestos implementados.

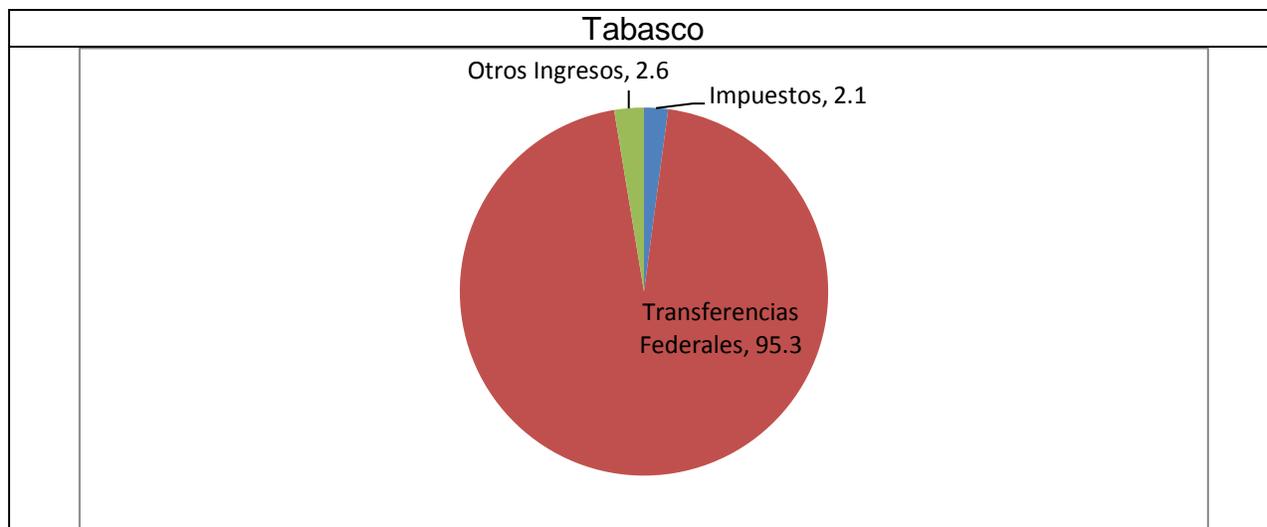
En los Estados Unidos, el 37% de los ingresos de los estados provienen de transferencias federales. El resto proviene de los impuestos estatales, cuotas y por ingresos diversos.

En el año 2010 los estados ingresaron alrededor de 576 mil millones dólares en transferencias intergubernamentales, lo que representó casi el 37 por ciento de sus ingresos generales. Los impuestos de ingresos fiscales propios eran la mayor fuente de los estados representando el 45%, por un total de aproximadamente \$340 mil millones. El 18% restante provienen de cargos, derechos y diversos ingresos (derechos, aprovechamientos y productos). La participación individual asciende a un poco menos de \$ 240 mil millones y la contribución de las empresas fue un poco más de \$37 mil millones. Otros Impuestos, Cargos, Derechos, e Ingresos Diversos ascendieron a poco más de \$ 370 mil millones en 2010, un poco menos de una cuarta parte de los ingresos generales.

Para este mismo año, Tabasco recaudó un total de 35 mil millones 072 pesos, de los cuales 33 mil millones 416 pesos provinieron del gobierno federal, representando el 95% del total de sus ingresos y la gran dependencia en este rubro.

Proporción del Origen de los Ingresos Generales de Tejas y Tabasco, 2010





Fuente: Tax Policy Center, State and Local Government Finance Data Query System. URL: http://www.taxpolicycenter.org/briefing-book/state-local/revenues/state_revenue.cfm
 INEGI. Finanzas Públicas Estatales y Municipales, 2010. Tabulados básicos. URL: <http://www3.inegi.org.mx/sistemas/tabuladosbasicos/tabtema.aspx?s=est&c=27565>

En el caso de las entidades productoras de recursos naturales, como lo es Tabasco, los efectos del centralismo son más acendrados, porque no tienen ventajas competitivas a pesar de ser productores de la riqueza que beneficia a todo el país, incluso a otros países del orbe, mientras los pueblos productores no reciben una retribución adecuada, esa ha sido una de las manifestaciones más duras del centralismo, **ya que las fórmulas del sistema de coordinación fiscal premian a las entidades consumidoras de los recursos naturales por encima de las productoras. Este modelo dilapida a los recursos naturales al no costearlos adecuadamente.**

Por ejemplo, al establecer el mismo precio por gas natural en el punto de producción como en cualquiera otra parte del país, **las industrias usuarias de ese recurso no costean nada, ni producción, ni transformación, ni almacenamiento, ni su transporte, ubicándose en los grandes centros de consumo.** Sin embargo, el país tiene que pagar esos costos del recurso natural, el cual gravita sobre el nivel de vida de los mexicanos. Así, transportamos a los recursos naturales en bruto para luego transformarlos, en vez de transportar el producto terminado. **Para lograr que las industrias se instalen en zonas cercanas a los recursos naturales, es necesario contar con tarifas y precios regionales y hasta locales, entre otras medidas.**

Así, las entidades productoras de recursos naturales también podrán aspirar a mejorar su nivel de vida, basado en tarifas y precios reales para sus productos, junto con la infraestructura, la inversión y el gasto federales, cosa que como hemos visto en este escrito, no existe hasta la fecha.

VI. Conclusiones

En conclusión, Tejas desarrolló una economía diversificada con una industria de alta tecnología para la mitad del siglo XX. Actualmente, comparte con California (57 compañías cada uno en 2010) la parte superior de **la lista del mayor número de las compañías en Fortune 500**. Con una base cada vez mayor de la industria, incluyendo la agricultura, la petroquímica, la energía, las computadoras y la electrónica, la industria aeroespacial y las ciencias biomédicas, Texas es el principal exportador de la nación en ingresos desde 2002, y es el segundo con más alto producto interno bruto de los estados. **Su ubicación en el Sur, una región generalmente más atrasada que los promedios norteamericanos, no ha impedido a Tejas a ser un estado líder en muchos campos de actividad humana y especialmente económica.**

Tabasco se encuentra en la región Sureste, la más rezagada de México, siendo también la región más rica en recursos naturales, ello contradice los postulados federalistas, que establecen que no es sano promover el bienestar de unas regiones a costa de otras, al contrario, es deseable lograr el desarrollo equitativo de las regiones para preservar y mejorar a la Nación.

De las diversas regiones del país, el Sur en general y el Sureste en particular permanecen en un abandono relativo. Los promedios de rezago de la región superan ampliamente los promedios nacionales. Por ejemplo, la población mayor de 15 años con primaria incompleta en el Sureste es casi del 49%, 20 puntos porcentuales superiores al nivel nacional. En la región de mayores recursos hidráulicos, el 34% de la población no tiene agua potable, 13 puntos porcentuales por encima del rezago nacional. En cuanto a energía eléctrica disponible en las viviendas, el Sureste está 7 puntos porcentuales por debajo del promedio nacional, es decir, **ni siquiera en sus propios productos logra alcanzar los promedios de la Nación, por eso en el Sureste hay movimientos fuertes para hacer justicia con mano propia.**

- **El Estado de Tabasco, no tiene ciertas herramientas críticas para su desarrollo con las cuales cuenta Tejas.** La principal causa es la falta de control de sus propios recursos naturales, ya que la Nación Mexicana concentra los beneficios para el gobierno federal y el costo para los productores. En Tabasco, son los hidrocarburos, en Oaxaca la energía eólica, en Michoacán y Chiapas la madera, en Sonora y Durango la minería, en Quintana Roo las playas, y así por el estilo. Pero aunque los tesoros locales varían, todos se captan por el Centro nacional, en beneficio de su economía y sus intereses, sin invertir los beneficios en las zonas productoras con las razones de siempre: No tenemos el Capital, o la Tecnología, o las Ganas de hacer nuestro trabajo bien y quedarnos con nuestros recursos, premisa básica del desarrollo. De hecho, el gran economista, matemático y estadístico Polaco Oskar Lange definió el subdesarrollo como una estadia en la que el pueblo no puede beneficiarse de sus propios recursos. **No es la falta de recursos, sino la capacidad de usarlos en el desarrollo propio.**

- Houston se ha beneficiado como se ha mostrado en este apartado más de los hidrocarburos que la totalidad de las ciudades del mismo Estado. Por lo contrario, en Tabasco, en las décadas de los cincuenta y sesenta del siglo pasado, egresados Tabasqueños en Ingeniería Petrolera ocupaban diversos puestos técnicos en PEMEX. La Escuela se cerró y con su cierre también se cerraron las avenidas hacia una mayor captación del excedente generado en el Estado por sus ciudadanos. **Hoy día, nos esforzamos en tratar de recuperar algo de lo perdido.** Lo mismo pasa con los trabajos del IMP que antes fueron definitivos para la actividad petrolera nacional, y hoy día no existen por decisiones políticas y presupuestales que deliberadamente eliminaron a esa posibilidad nacional y prefirieron a las alternativas presentadas por las empresas extranjeras, aun de aquellos países como China, India o España, que en etapas anteriores eran nuestros alumnos; o la importación del petróleo refinado cuando México ya lleva más de un siglo de experiencia en el tema, y fue uno de los primeros países del planeta en alcanzar a la refinación; o tantos otros temas en los cuales **los intereses nacionales y desde luego los regionales y locales, han sido supeditados a los personales.**

- **La estructura centralizada del País tampoco ayuda en la tarea de captación local del excedente, primer paso en el camino del desarrollo.** Las decisiones importantes no se toman en el lugar de los hechos, sino en la Ciudad de México con el correspondiente énfasis en los intereses del Altiplano, no los de la Delta. Por ejemplo, **las tarifas federales de los energéticos nacionales incumplen con las leyes mínimas de la Economía. No se cobra más en donde el producto es escaso, sino en donde no hay el poder para esquivar un cobro federal indebido.**

En resumen, uno de los principales retos para el avance del país consiste en superar rápidamente el alto grado de centralización, que por una parte sofoca las aspiraciones de desarrollo de los sectores y regiones lejanos del centro; y por la otra, crea los problemas de la hipercentralización de decisiones nacionales en manos federales: contaminación del ambiente, costos exagerados de urbanización, y cargas insostenibles sobre la ecología, entre otros aspectos.